



Livre blanc · V1

TEAF — Temporal Enterprise Architecture Framework

Une synthèse du framework : genèse, boucle à huit composants, thèse centrale et ce qui reste à valider.

Mathieu URBITSCH, créateur de TEAF · teaf-site.pages.dev

D'où vient TEAF, et pourquoi ce nom

TEAF n'est pas né dans un laboratoire de recherche.

Il est né dans des comités de pilotage, des revues d'architecture et des diagnostics d'entreprises industrielles et de cabinets financiers cherchant à comprendre pourquoi leur dette technique augmentait malgré des investissements soutenus. Le constat est toujours le même : les comités exécutifs financent la transformation numérique, les directions des systèmes d'information livrent des projets, et l'écart entre l'intention stratégique et la réalité des systèmes ne cesse de grandir — un écart que l'intelligence artificielle générative accélère plus qu'elle ne le résout, en exécutant du code, en déployant des services, en modifiant des configurations à un rythme qu'aucune gouvernance classique ne peut plus suivre.

Le mot « Temporal » dans le nom ne désigne pas la gestion d'agendas ou de délais. Il désigne la continuité : une architecture qui évolue en fonction du temps et de l'expérience accumulée, plutôt qu'une architecture figée entre deux cycles de révision périodiques. Ce choix de mot n'a aucun lien avec Temporal, la plateforme commerciale d'orchestration de workflows logiciels — deux usages indépendants du même mot.

Le paradoxe de la modernisation par la technologie seule

Remplacer un système vieillissant par un système moderne ne corrige pas la cause racine si la cause racine est organisationnelle. Une nouvelle plateforme héberge souvent les mêmes silos de décision que l'ancienne, seulement plus vite. La technologie déplace le problème sans le résoudre : elle accélère l'exécution, mais n'accélère pas la coordination entre les équipes qui décident.

L'intelligence artificielle générative amplifie ce paradoxe plutôt qu'elle ne le corrige. Un agent IA peut produire un service fonctionnel en s'appuyant sur un contexte incomplet — il ne peut pas deviner une contrainte réglementaire non documentée, ni un arbitrage politique interne, ni une dépendance cachée dans un système legacy. Plus l'IA accélère l'exécution, plus elle expose l'absence de gouvernance en amont.

La thèse centrale

« Une organisation reste gouvernable à condition que sa vitesse de gouvernance égale sa vitesse d'exécution. En dessous de cette condition, la dette d'architecture croît plus vite que la valeur produite. »

TEAF, Livre I — Le Manifeste du Système Nerveux Numérique

TEAF formalise les conditions de cette égalité — non pas comme un nouveau référentiel de documentation, mais comme un système nerveux numérique : une couche qui relie en continu la stratégie, la connaissance, la décision et l'exécution.

Cette thèse est le principe fondateur de TEAF. Elle n'est pas encore un résultat validé empiriquement sur des données comparatives : elle s'appuie sur des observations de terrain répétées. C'est une hypothèse de travail argumentée, pas un théorème déjà démontré.

La boucle TEAF : huit composants, un cycle fermé

La contribution la plus propre à TEAF est cette boucle fermée : aucun référentiel existant ne

relie ces huit étapes dans un cycle unique, instrumenté de bout en bout.

- | | |
|----------------|---|
| 01 Intent | L'objectif du COMEX traduit en langage actionnable, tracé jusqu'à la décision. |
| 02 Capability | La capacité métier, technique ou de conformité mobilisée pour servir une intention. |
| 03 Knowledge | Données, décisions passées, dépendances et contraintes — une source de vérité unique. |
| 04 Decision | Le choix pris à partir de la connaissance disponible, formalisé en Living ADR. |
| 05 Automation | L'exécution automatisée d'une décision, supervisée par l'AI Control Plane. |
| 06 Execution | Le changement effectivement produit dans le système d'information. |
| 07 Observation | La mesure de l'écart entre le résultat obtenu et l'intention initiale. |
| 08 Learning | L'apprentissage tiré de l'observation, réinjecté dans la prochaine intention. |

Ce que TEAF apporte, précisément

TEAF ne revendique pas onze inventions terminologiques isolées. Cette distinction protège la crédibilité du framework face à un lecteur exigeant.

Hérité

TOGAF, ArchiMate, ITIL, COBIT et SAFe restent les fondations. TEAF ne les remplace pas : TOGAF demeure la colonne vertébrale méthodologique, ArchiMate la notation de référence. Aucun de ces référentiels n'a besoin de TEAF pour être valide ; c'est TEAF qui a besoin d'eux pour fonctionner.

Adapté

Le Living ADR adapte la pratique de l'Architecture Decision Record, popularisée par Michael Nygard en 2011, avec une liaison permanente au Knowledge Backbone. Le Digital Twin, déjà

répandu en ingénierie industrielle, est appliqué ici à l'architecture d'entreprise.

Combiné

Knowledge Graph, gouvernance continue et supervision de l'intelligence artificielle existent déjà séparément, dans la littérature et les outils du marché. Aucun cadre publié ne réunit ces trois briques dans un même système d'architecture d'entreprise relié à des rôles de gouvernance nommés.

Propre à TEAF

La Boucle fermée en huit composants — de Intent à Learning — et les cinq rôles de gouvernance qui la font vivre : Architecture Owner, Decision Steward, AI Control Officer, Capability Owner, Compliance Liaison.

Un an de retour d'expérience

TEAF a été mis en œuvre dans des organisations réelles — IT, ressources humaines, industrie, logistique, conseil aux entreprises, immobilier. Les noms ne sont pas cités : certaines organisations ont demandé l'anonymat, d'autres préfèrent attendre que TEAF soit plus reconnu avant de s'y associer publiquement. C'est une contrainte courante en conseil d'architecture, pas une esquivé.

Éprouvé, sur le terrain

- La faisabilité d'une boucle TEAF sur un périmètre restreint (principe 1-1-1 de TEAF Light).
- La pertinence du diagnostic initial — désynchronisation gouvernance/exécution — dans des contextes sectoriels variés.
- L'utilité du vocabulaire commun pour faire parler ensemble COMEX, architectes et équipes techniques.

Pas encore prouvé

- Un résultat chiffré, généralisable, avec méthode de mesure publique et reproductible.

- La scalabilité au-delà d'un périmètre restreint.
- Une validation indépendante, académique ou par un tiers, de la méthode.

La collection a un an ; la V2 intégrera des critiques constructives d'autres organisations, sans date de sortie annoncée pour l'instant.

Pour aller plus loin

TEAF Full — la collection complète (Manifeste, Spécification du Framework, Guide du Praticien), disponible en broché et Kindle sur Amazon.

TEAF Light — l'implémentation de référence open source du principe 1-1-1, sur GitLab, pour démarrer sur un périmètre restreint en quelques semaines.

Diagnostic de maturité — gratuit, anonyme, six minutes, sur teaf-site.pages.dev/diagnostic.

Certifications TEAF — un programme en préparation, par rôle, sur teaf-site.pages.dev/certifications.

TEAF — Temporal Enterprise Architecture Framework. Document de synthèse, sans valeur contractuelle. Conçu et documenté par Mathieu URBITSCH. teaf-site.pages.dev